

ÖSTGÖTANATION



Uppsala 8 november 2024

Utvärdering av klubbmästarposten

Bakgrund

Efter åren med begränsad verksamhet till följd av den då rådande corona-pandemin startade verksamheten i början av oktober 2021 för att återigen öppna nationens klubbverksamhet. Tyvärr så hade pandemin lämnat ett stort kunskapshål när det gäller hur klubbverksamheten bedrivs. Till följd av detta så beslutade den dåvarande styrelsen att anställa en "klubbmästare" på halvtid för att driva klubbverksamheten under HT21. Sedan detta så har nationsstyrelsen fortsatt arbetet med den utredning som startade 2019 om att eventuellt anställa en till halv- eller heltidare utöver de fyra kuratorerna. Denna utredning har undersökt behovet för en till tjänst och även utrett vad en sådan tjänst i sådana fall skulle innefatta. När det gäller behovet för en till tjänst har nationsstyrelsen analyserat arbetsbördan hos de fyra kuratorernas arbetsbörda och kommit fram till att den har ökat de senaste åren då flera verksamheter blivit mer omfattande. Detta gäller framför allt nationens klubbverksamhet som nationen numera bedriver varje vecka och som är betydligt mer välbesökt än tidigare vilket innebär ett högre tryck på kompetens och arbetsledning specifikt för klubbverksamheten. Valborgsfirandet har även sedan pandemin blivit större och mer välbesökt.

Styrelsen föreslog för landskapet att anställa en heltidsklubbmästare på prov under år 2024, där klubbmästarkandidaten arbetar heltid en termin, jämfört med övriga kuratorer som sitter ett helt år. Detta innebär att den utsatta provtiden innefattar två "mandatperioder" för posten. Landskapet antog förslaget som styrelsen la fram, som även finns bifogad i materialet, och under andra lagtima landskap ht23 röstade landskapet fram Östgöta nations första klubbmästare. I praktiken är klubbmästaren anställd av nationen/styrelsen eftersom det ännu inte är ett officiellt ämbete. I styrelsens förslag till landskapet framgick även att styrelsen ålägger sig att genomföra och presentera en utvärdering för landskapet kring posten. Denna skrivelse är en del i den utvärderingen. I skrivande stund har snart två olika klubbmästare slutfört uppdraget. Under de två terminernas gång har mindre uppföljningar genomförts med klubbmästarna och det finns givetvis saker som vi behöver ta till oss av för att driva detta vidare. **Överlag kan vi i styrelsen konstatera att ämbetet i stort har fungerat mycket väl och vi ser gärna att ämbetet görs permanent.**

Denna skrivelse ämnar redogöra för hur postens implementation kan genomföras men också vad denna provtid för ämbetet har inneburit för nationen. Särskilt har utredningen fokuserat på hur ämbetet har berört ekonomin, ämbetsverkare, verksamheten i stort, samt övriga styrdokument. Avslutningsvis kommer det presenteras hur ämbetet ska implementeras.

Ämbetsverkare

De ämbetsverkare som varit aktiva i verksamheten upplever att släpp och klubbverksamhet blivit mer välplanerade samt att de är större än tidigare vilket medfört att vissa rutiner ändrats eller tillkommit.

De ämbetsverkare som har tillfrågats har erfarenhet från både terminen innan provotiden, samt under klubbmästarens första termin. De vittnar om att strukturen har blivit betydligt bättre under en klubbmästare. Bland annat poängteras det att kommunikation med den övriga verksamheten har förbättrats, rutiner har blivit tydligare och enklare att följa samt att det finns ett mer organiserat arbetssätt bakom klubben. Det är många små förändringar som klubbmästarämbetet resulterat i men som tillsammans har gett stor effekt.

De ämbetsverkare som tillfrågats beskriver det som otänkbart att gå tillbaka till att inte ha en klubbmästare som ansvarig för klubben. För att citera en av de tillfrågade ämbetsverkare: ”Allt som allt har klubbmästarposten gjort klubben mer till en klubb, snarare än vad som tidigare kändes lite som ett spontandisco varje fredag. Saker blev tydligare, bättre och mitt ämbete kändes mer som de andra ämbetena på nationen.”

Valborg

Valborg 2024 gjorde ett fantastiskt resultat på närmare 650 000 kr. Champagengaloppen gjorde det starkaste resultatet på 10 år och kvalborg förblev även i år välbesökt. Tillståndet utökades till att tillåta fler personer på området än någonsin och biljetterna blev, efter en kö som ringlades sig runt hela kvarteret, slutsåld på första dagen. Det är mycket svårt att se att detta hade varit möjligt utan en klubbmästare. Den separata valborgsutvärderingen bör dock tas i beaktning här också, huruvida ansvar ska fördelas etcetera. I arbetsbeskrivningen ges förslag på en formulering kring klubbmästarens ansvar, här kan även övriga kuratorers ansvar behöva formuleras om för att det ska vara tydligt.

Klubb och släpp

För perioden 1 januari till 31 maj 2023 gjorde Östgöta nations klubb ett resultat på ca 234 000 kr. Klubben gjorde under vårterminen 2024 ett resultat på ca 351 000 kr. Det är något tidigt att uttala sig kring hur höstens resultat ser ut att bli, men klubben har förblivit välbesökt med flera klubbar som gjort starka resultat. I skrivande stund visar den senast tillgängliga ekonomiska rapporten från september att klubben är på god väg att uppnå sitt resultatmål som slagits fast i budgeten för verksamhetsår ht24-vt25. Även de släpp som genomförts under ämbetets provotid har uppvisat goda ekonomiska resultat.

Detta talar för att klubbmästarposten gynnar verksamheten ekonomiskt - genom aktivt arbete med marknadsföring och satsningar på klubb och släpp.

Klubbmästarens uppgifter

Under terminernas gång har klubbmästarens uppgifter utvecklats och formats, som de ofta gör när en post intas av en person och det inte enbart är ord och idéer på ett papper. Genom att utforma en arbetsbeskrivning tillsammans med nuvarande klubbmästare, jämsides med den ursprungliga arbetsbeskrivningen som presenterades inför provotidens införande, kan ni själva se vad klubbmästarposten bidragit med och utvecklats till. Även om långt ifrån allt ryms i en arbetsbeskrivning, arbetsbeskrivningen tillsammans med klubbmästarens överlämningsdokument ger en fylligare bild av posten.

Ekonomi och finansiering

Nedan är en uppskattning av kostnader. Vad gäller lön är det räknat på två alternativ, då övriga kuratorer har två veckors överlappning för upplärning, nedan presenteras båda alternativen. Räknat på CSNs studiemedel år 2024.

Lön en termin: 117 552 kr
Arbetsgivaravgifter: 36 935 kr
Lön en termin plus två veckor: 127 348 kr
Arbetsgivaravgifter: 40 013 kr
Schablonkostnad förmåner: 7 500 kr

Intern struktur

Under de kontinuerliga uppföljningarna under terminernas gång har frågor uppstått som kan vara värda att lyfta i denna skrivelse. I nuläget föreslås klubbmästaren tillsättas på det andra lagtima landskapet under terminen. Det kan finnas anledning att tillsätta klubbmästarens på det första lagtima landskapet för att underlätta vid planeringen av kommande termin samt för att underlätta upplärning. Detta möjliggör för klubbmästaren att komma in i sin roll. Även om det kanske på sikt blir märkligt för en person som inte suttit länge på posten själv att helt plötsligt få en efterträdare vilket kan skapa en märklig dynamik och maktbalans. Utifrån att Klubbmästaren enbart sitter en termin förordar denna utredning att fortsätta tillsätta Klubbmästaren vid andra lagtima landskap även vid införande i stadgan av den anledningen att Klubbmästaren sitter en termin i taget och att en upplärning så pass tidigt in i perioden inte är proportionerligt till den då eventuella ämbets tiden.

Styrdokument och övriga dokument som kan behöva uppdateras

Om posten ska bli ett officiellt ämbete som ingår i kuratelet bör klubbmästarposten inkluderas i stadgan och kuratelets arbetsordning, samtliga budgetobjekt i budget som rör kuratelet som helhet samt släpp- och klubbverksamhet behöver uppdateras och inkludera klubbmästarposten. Utöver detta behöver även delegationsordningen ses över, specifikt tillägg 1: Specifik delegationsordning för 3Q gällande artist- och DJ-bokningar. Övriga kuratorers överlämningsdokument kan komma att behöva uppdateras även om en kan anta att det automatiskt sker då de uppdateras av varje enskild kurator, även om detta är rätt inofficiella styrdokument som mer är en hjälpande guide. Utöver detta behöver även en granskningsrapport för posten utformas, i detta nu finns en granskningsrapport och en tillsatt controller för Klubbmästaren. Utöver detta är det av betydelse att se över nationens olika policys för att se till att klubbmästaren inkluderas i dessa där det behövs.

Bifogat finns styrelsens ordinarie förslag på en arbetsbeskrivning för posten samt en uppdaterad version som tagits fram tillsammans med nationens klubbmästare för provperiod 1 och 2.

Arbetsbeskrivningen kan självklart revideras under kommande termin, den framtagna arbetsbeskrivningen kan användas som mall och utgångspunkt för hur övriga styrdokument ska formuleras, till exempel i den kommande stadgerevideringen. Exakt hur klubbmästarposten ska formuleras i stadgan får tas fram i samarbete med Stadgerevideringsgruppen.

Slutsats och förslag

Denna skrivelse är slutresultatet av en lång utredning och bör ses som en sammanfattande utvärdering av klubbmästarposten. Sammanfattningsvis så rekommenderar styrelsen, utifrån denna utrednings resultat, att Klubbmästarposten införs som ett officiellt ämbete i Nationens stadgar med utgångspunkt i denna utredning, samt den arbetsbeskrivning som tagits fram under utredningens tid. Styrelsen rekommenderar även att inkludera detta i den mer omfattande stadgerevideringen som ska göras och därav förlänga klubbmästarpostens provotid fram till dess att det blivit ett officiellt ämbete. Nedan finns uppdaterad arbetsbeskrivning, ursprunglig arbetsbeskrivning samt skrivelsen som antogs av landskapet vid införandet av Klubbmästarposten.

Adam Lilja *Ledamot i Nationsstyrelsen 24/25*

Linn Stolpe *Ordförande i Nationsstyrelsens budget- och verksamhetsutskott 23/24*

Uppdaterad Arbetsbeskrivning — klubbmästare

Östgöta Nation Uppsala

Antal: 1 st.

Tid: 1 termin.

Val: Mästaren väljs vid det andra lagtima landskapet varje termin.

Avlöning: Nettolön motsvarande CSN.

Terminskrav: 3 terminer varav minst innehåft två ämbeten på nationen.

Nödvändiga kunskaper: Myndig aktiv medlem som ej är konkurs försatt. Ha god översikt över nationens hela verksamhet och ekonomi.

Önskvärda förkunskaper: Ha rutin från nationens klubb och uthyrningsverksamhet. Bör ha innehått ämbeten klubbvärd och/eller sexamästare.

Mästarens uppdrag är:

Klubbmästaren är en del av kuratelet och är ytterst ansvarig för att driva och utveckla nationens klubb- och släppverksamhet. Mästaren är även huvudansvarig samordnare för kuratelets planering och utförande av nationens valborgsfirande. Klubbmästaren är personalansvarig för ämbetsverkare inom klubb- och släppverksamhet. Klubbmästaren är ansvarig att se till att klubb- och släppverksamhet marknadsförs på nationens tillgängliga kanaler.

Arbetsuppgifter

Klubb

- ansvarar för att nationen har en aktiv klubbverksamhet.
- ansvar för att DJ och vakter är bokade till nationens klubbar och släpp.
- ansvar för att det finns rutiner för klubb- och släppverksamhet och att de följs.
- ansvarar för inköp av mat och alkoholhaltiga samt alkoholfria dryckerna till nationens klubb- och släppverksamhet. Med detta innebär att beställningar ska läggas samt leveranserna ska tas emot samt följa de rutiner som miljö och hälsa kräver för kvalitetskontroll, ex. temperatur och renhet i lager, kylar och frysar. Detta innebär gemensamt ansvar för samtliga verksamheters leveranser.
- ansvarig för det administrativa arbetet kring klubb- och släppverksamhet.
- ansvar för att utveckla verksamhetens dryckesmeny tillsammans med berörda ämbetsverkare.

Släpp

- Ansvara för utveckling och planering av nationens släpp i samförstånd med 4Q.
- Ansvarig för att släpp planeras i god tid och i samklang med sittningens karaktär.
- Ansvar för att samordna och koordinera släpp tillsammans med berörda mellanchefer.
- Ansvar för att utveckla verksamhetens dryckesmeny tillsammans med berörda ämbetsverkare.
- Klubbmästaren är inte huvudansvarig för de släpp som sker inom uthyrningsverksamheten, utan enbart nationens egna. Men ska vara tillgänglig för rådgivning angående all typ av släppverksamhet.

Valborg

Huvudansvarig samordnare för kuratelets planering och genomförande av nationens valborgsfirande. Som samordnare har mästaren ett planeringsansvar i samklang med övriga kuratelet, klubbmästaren ansvarar för att ta fram en vision för valborgsfirandet och inkludera övriga kuratorer i denna. Klubbmästaren har ansvar över att planeringen för valborg genomförs på ett sådant sätt att övrig verksamhet inte påverkas mer än nödvändigt.

Marknadsföring

att ha huvudansvar för att nationens klubb- och släppverksamhet marknadsförs.

Förmåner

Personalrabatt på mat och dryck i nationens verksamhet

KK-kort för innehavande termin

Representation så som att vara gäst på andra nationers mästartmiddagar, samt hålla i en egen.

Närvara på nationens gasquer.

Mat och dryck under arbetstid.

Nuvarande Arbetsbeskrivning — klubbmästare

Östgöta Nation Uppsala

Antal: 1 st.

Tid: 1 termin.

Val: Mästaren väljs vid det andra lagtima landskapet varje termin.

Avlöning: Nettolön motsvarande CSN.

Terminskrav: 3 terminer varav minst innehåft två ämbeten på nationen. **Nödvändiga**

kunskaper: Myndig aktiv medlem som ej är konkurs försatt. Ha god översikt över nationens hela verksamhet och ekonomi.

Önskvärda förkunskaper: Ha rutin från nationens klubb och uthyrningsverksamhet. Bör ha innehåvt ämbeten klubbchef och/eller sexamästare.

Mästarens uppdrag är:

att driva och utveckla nationens klubb- och släppverksamhet

att se till att det finns tillräckligt med personal till nationens klubbar, släpp och uthyrningar

att vara ansvarig över nationens valborgsfirande

Arbetsuppgifter

Klubb

Mästaren ansvarar för att nationen har en aktiv klubbverksamhet.

Mästaren ansvarar för att DJ och vakter är bokade till nationens klubbar och släpp. Mästaren ansvarar för att det finns rutiner för klubb- och släppverksamhet och att de följs. Mästaren ansvarar för inköp av mat och alkoholhaltiga samt alkoholfria dryckerna till nationens klubb- och släppverksamhet. Med detta innebär att beställningar ska läggas samt leveranserna ska tas emot samt följa de rutiner som miljö och hälsa kräver för kvalitetskontroll, ex. temperatur och renhet ilagerkylar och frysar.

Personal

att se till att nationens klubbar och släpp har tillräckligt med personal

att se till att nationens uthyrningar har tillräckligt med personal

att agera hovmästare om hovmästare saknas till klubbar, släpp och uthyrningar

Valborg

Ha det huvudsakliga ansvaret i planeringen och arbetet med valborg.

Övrigt

att sköta nationens bokningsmejl

att huvudansvar över marknadsföringen för nationens klubbverksamhet

Förmåner

Personalrabatt på mat och dryck i nationens verksamhet

KK-kort för innehavande termin

ÖSTGÖTANATION



Uppsala den 20 sep 2023

Bakgrund

Efter åren med begränsad verksamhet till följd av den då rådande corona pandemin så var det äntligen dags att i början av oktober 2021 att återigen öppna nationens klubbverksamhet. Tyvärr så hade pandemin lämnat ett stort kunskapshål när det gäller hur man driver klubbverksamheten. Till följd av detta så beslutade den dåvarande styrelsen att anställa en "klubbmästare" på halvtid för att driva klubbverksamheten under HT21. Sedan detta så har nationsstyrelsen fortsatt arbetet med den utredning som startade 2019 om att eventuellt anställa en till halv- eller heltidare utöver de fyra kuratorer som nationen har i dagsläget. Denna utredning har undersökt behovet för en till tjänst och även utrett vad en sådan tjänst i sådana fall skulle innefatta. När det gäller behovet för en till tjänst har nationsstyrelsen analyserat arbetsbördan hos de fyra kuratorernas arbetsbörda och kommit fram till att den har ökat de senaste åren då flera verksamheter blivit mer omfattande. Framförallt så gäller detta nationens klubbverksamhet som nationen numer har varje vecka och som är betydligt mer välbesökt än tidigare.

Slutsats

Nationsstyrelsen har landat i att nationen antingen måste reducera verksamheten eller tillsätta mer arbetskraft då den rådande situationen för nationens heltidare ej längre är hållbar. Styrelsen landade i att tillsättande av arbetskraft är det mer attraktiva alternativet. När det gäller arbetsuppgifterna för denna heltidstjänst har styrelsen analyserat vilka behov som finns på nationen och kommit fram till att klubbverksamheten och framförallt rekrytering av personal tillhörde de områden där det behövs stöttning. Detta resulterade i ett förslag på arbetsbeskrivning till den nya heltidstjänsten (se bilaga). Styrelsen föreslår därmed att vi utlyser denna tjänst till nästkommande landskap. Viktigt att poängtera är att denna tjänst är på prov och ej är ett ämbete då det skulle kräva en stadgeändring för att lägga till ett sådant ämbete. Styrelsen anser istället att positionen tillsätts på prov nu och om det skulle visa sig att posten är lyckad så kan det då kan föreslås ändringar i stadgar och i de styrdokument som berörs.

Ekonomi och finansiering

När det gäller terminskostnadenkostnaderna för den nya heltidstjänsten har dessa skattats enligt följande:

Lön 112 732 kr

Arbetsgivaravgifter 35 420 kr

Schablonkostnad förmåner 5 200 kr

Totalt 153 352

Även om detta vid första anblick kan tyckas vara en hög summa så är styrelsens bedömning att detta är en investering som har stor möjlighet att löna sig i längden. Tanken är att klubbmästaren kommer se till att klubbens kvalité och marknadsföring kommer att höjas och på så sätt kommer detta locka fler besökare vilket resulterar i högre lönsamhet. Klubbmästaren kommer även att kraftigt avlasta 3Q vilket gör att att 3Q också kan höja kvaliteten i restaurangverksamheten och på så sätt även öka

lönsamheten där. Klubbmästaren kommer också säkerställa att klubbarna och uthyrningarna har tillräckligt med personal så att nationen att kvaliteten på dessa säkertställs men också att nationen ej skall behöva ställa in dessa evenemang.

Yrkande

Nationsstyrelsen yrkar på följande:

Att utlysa positionen Klubbmästare för VT24 till HT23:s andra lagtima landskap enligt bifogad bilaga.

Att utlysa positionen Klubbmästare för HT24 till VT24:s andra lagtima landskap enligt bifogad bilaga.

Att Uppdra styrelsen att presentera en utvärdering om Klubbmästarpositionen samt ett yrkande kring positionens framtid till HT24:s första lagtima landskap.

TRÄDGÅRDSGATAN 15 • 753 09 • UPPSALA

TELEFON: 018-134311

E-POST: NATIONSSSTYRELSEN@OSTGOTANATION.SE